

JAK USTALIĆ WŁASNE KPIS?

1. Określ cele produkcji

Pierwszym krokiem jest określenie celów, jakie chcesz osiągnąć w ramach produkcji. Czy chcesz zwiększyć wydajność, poprawić jakość, zmniejszyć koszty czy zwiększyć sprzedaż? Określenie celów pozwoli Ci opracować odpowiednie KPI.

2. Zidentyfikuj kluczowe obszary działalności

Przeanalizuj proces produkcji i zidentyfikuj kluczowe obszary, które są istotne dla osiągnięcia Twoich celów. Mogą to być na przykład czas cyklu produkcji, wykorzystanie zasobów, jakość produktów czy wskaźniki dotyczące bezpieczeństwa pracy.

3. Wybierz odpowiednie wskaźniki

Na podstawie zidentyfikowanych obszarów wybierz konkretne wskaźniki, które pozwolą Ci monitorować postępy w tych obszarach. Możesz wybrać wskaźniki już istniejące, takie jak OEE (Overall Equipment Efficiency), ilość wadliwych produktów czy wskaźniki dotyczące obecności pracowników. Możesz również opracować własne wskaźniki, które będą mierzyć konkretną metrykę, mającą znaczenie dla Twojej produkcji.

4. Określ docelowe wartości dla KPIs

Dla każdego wybranego wskaźnika określ docelowe wartości, które chciałbyś osiągnąć w ramach produkcji. Możesz bazować na aktualnych wynikach lub postawić ambitniejsze cele, jeśli uważasz, że są one realistyczne i osiągalne.

5. Ustal okresy raportowania

Określ częstotliwość, z jaką będziesz raportować wyniki KPI. Może to być codziennie, tygodniowo, miesięcznie lub kwartalnie, w zależności od potrzeb i charakteru Twojej produkcji.

6. Stwórz system monitorowania KPIs

Opracuj system monitorowania wybranych wskaźników. Może to obejmować zarówno systemy informatyczne, które automatycznie będą gromadzić i analizować dane, jak i procesy manualne, takie jak codzienne sprawdzanie stanu produkcji czy przegląd raportów.

7. Analizuj wyniki i podejmuj działania

Regularnie analizuj wyniki KPI i porównuj je do ustalonych celów. Jeśli wskaźniki nie osiągają docelowych wartości, identyfikuj przyczyny i podejmuj działania naprawcze. Może to obejmować wprowadzenie zmian w procesach, szkolenie pracowników czy inwestycje w nowe technologie.

8. Monitoruj postępy i dostosowuj cele

Na bieżąco monitoruj postępy w zakresie realizacji celów i KPIs. Jeśli osiągasz zamierzone wyniki, możesz dostosować cele i podjąć nowe wyzwania. Jeśli natomiast napotykasz trudności, dostosuj strategię i cele, aby zapewnić kontynuację postępu.

Pamiętaj, że planowanie i definiowanie własnych KPIs dla produkcji to proces ciągły. Regularna analiza i dostosowywanie wskaźników pozwoli Ci na ciągłe doskonalenie procesów produkcyjnych i osiągnięcie lepszych wyników.